

المكتب التعاوني للدعوة والإرشــاد وتوعية الجــاليات بمحافظة الخــرج

# بطاقة الكاثرات الأداء ا

اعداد المدير التنفيذي: **سعيد بن راشد النويصر** 

لعام ۱۲۳۸ هـ



#### الرؤية

أن نكون رواداً في تقديم العمل الدعوي المنظم والاهتمام بالدعوة بكفاءة متميزة لكافت شرائح المجتمع.

### الرسالة

نقدم نحن المكتب التعاوني للدعوة والارشاد وتوعية الجاليات بالخرج خدمات دعوية مميزة لجميع المستفيدين من خلال أفضل وسائل الدعوة والاورشاد.









• دعم مجلس الإدارة لبرامج الكتب

• شعور منسوبي للكتب بدورهم الدعوي والأمانة لللقاة على

- التضاهم والعمل بروح الضريق الواحد لدى منسوبي المكتب
  - وجود مصمم متخصص في المكتب
    - اكتمال البنية التحتية للمكتب
      - وجود أصول ثابته للمكتب
  - العمل على تجهيز صالة متكاملة متعددة الاغراض لخدمة البرامج واستثمارها لتكون مصدر دخل
    - · وجود قسم نسائى
    - قدم عمر المكتب حيث له أكثر من ٢٥
      - الحصول على شهادة الايزو في الحودة

• تدنى رواتب العاملين

• صعوبة توفير الكفاءات المتميزة في بعض المجالات

التخصصية

• انخفاض الدافعية نحو التطوير لدى بعض العاملين

• كثرة المصروفات التشغيلية

• نقص في عدد الدعاة

• اعتماد الكتب على تبرعات اهل الخير

**SWOT** Howarell photiat **ANALYSIS** 

• كثرة العمالة الوافدة وخصوصاً غير السلمت

• ارتفاع تكاليف المعيشة.

• صعوبة التعامل مع بعض الانظمة

• كثرة العروض للموظفين المتميزين.

• سوء الوضع الاقتصادي.

• التعقيدات في اجراءات الموسسات المانحة وعدم والوضوح في بعض المتطلبات.

• رعاية الحاكم الإدارى لأنشطة وبرامج المكتب

> • توفر مصادر العلومات لدى الجهات الاخرى تخدم المكتب.

• حب الجتمع للخير والدعوة.

- رؤية ٢٠٣٠ واهتمامها بالعمل الخير.
  - رغبة الأفراد في دعم برامج المكتب
    - · وجود حاضنة إعلامية متمبزة
- انتشار شبكات التواصل الاجتماعي
- وجود جهات مانحة تدعم العمل الدعوي
  - افتتاح المدينة الصناعية بالمحافظة

## استراتيجية المنظمة

الاستراتيجيات المقترحة	الاستراثيجيات الحالية	المحور /المنظور
• البدء في مشروع وقف الهداية الثاني • زيادة الايرادات بنسبة20%سنويا • تغطية 40%من الميزانية التشغيلية	<ul> <li>وزيادة ايرادات المكتب بنست 10% سنويا</li> <li>تنميت الموارد الماثية بقيمة مليون ونصف سنويا</li> </ul>	المالي
<ul> <li>نشر ثقافة العمل الدعوي</li> <li>المساهمة في اصلاح النزلاء في سجن الخرج</li> <li>توعية الشباب من الافكار المنحرفة</li> <li>الدعوة إلى الله في أوساط الجاليات غير المسلمة</li> <li>عكس الصورة الحسنة عن المجتمع المسلم</li> <li>تقديم برامج وأنشطة تهم المرأة</li> <li>نشر الوعي بين الفتيات</li> <li>التواصل مع غير المسلمات من الخادمات وغيرهم</li> <li>وتعليمهم</li> </ul>	• زيادة عدد المستفيدين من المكتب بمقدار 20%	العملاء
• تطوير العاملات الداخلية	<ul> <li>رفع كفاءات آلية العمل من خلال تطبيق</li> <li>احدث النظم الادارية في المكتب</li> </ul>	العمليات الداخلية
<ul> <li>المساهمة في تطوير قدرات الشباب</li> <li>تطوير اداء الموظفين من خلال دورات تخصصية</li> </ul>	• رفع كفاءة العاملين الحليين في المكتب	التعليم والنمو
• توسيع دائرة المستفيدين • تحسين صورة المكتب	• استقطاب الكفاءات الميزة في العمل الدعوي • زيادة عدد المتطوعين 10%سنويا	البيئة والمجتمع

# بطاقة الأداء المتوازن

الأداء المستهدف	المبادرة	طريقة القياس	الأهداف التغصيلية	الأهداف العامة	مجال الاستراتيجية	المحور / المنظوم
کل اسبوع درس	رصد حوافز مالية		رفع مستوى الوعي الثقافي لنزلاء السجن	اصلاح نزلاء السجن		
دورة كل 3 شهور	للمتغوقين منح شهادات اجتياز دورة كل 3 ب	اختبار	زيادة الحصيلة الشرعية للنزلاء			
74444			تقديم الدورات التطويرية			
مرة كل سنة	رحلة عمرة	استبيانات العملالميداني	تأهيل الشباب للدعوة الى الله	نشر ثقافة العمل الدعوي		
مرة كل ستة أشهر	شهادات شکر		استقطاب الطالبات الجامعيات للمساهمة في الدعوة			
مرة كل شهر	زيارة المدينة النبوية في نهاية البرنامج	تقرير الحضور	دارسة السيرة النبوية	توعية الشباب وحمياتهم من الافكار المنحرفة		العملاء
اقامة البرنامج في 20 مدرسة	تكريم المدارس المشاركة	الاستبيانات	تعزيز القيم الاسلامية لدى الطلاب			
مرة كل اسبوع	جوائز تحغیزیه توصیل المطبوعات مجانا	تقرير عن الداخلين في الاسلام	تعرف على الاسلام	الدعوة الى اللَّهُفي أوساط الجاليات غير		
توزیع 50000 مطبوع		احصائية التوزيع	الرسائل الدعوية المطبوعة	المسلمة		
مرة واحدة	ملتقى عن تاريخ الجزيرة العربية	استبانة	ابراز محاسن الدين الاسلامي	عكس الصورة الحسنة عن المجتمع المسلم العناية بالمرأة المسلمة		
مرة كل شهر	تكريم المشاركات	استبانة	إقامة برامج نسائية تعنى بشؤون المرأة المسلمة			

الأداء المستهدف	المبادرة	طريقة القياس	الأهداف التغصيلية	الأهداف العامة	مجال الاستراتيجية	المحور / المنظوم
تطبيق النماذج كل شهر قسم منالاقسام	تحفيز الاقسام المبادرة	سرعة الانجاز في التواصل	نمذجة الخطابات الداخلية	تطوير التعاملات		العمليات الداخلية
تطبيق كامل للنظام خلال 3 أشهر	نظام البصمة	ا <b>نخفاض</b> معدل التأخر 20 ٪	التحول الالكترونية في نظام الحضور والانصراف	الداخلية		
برنامج کل 3 أشهر	شهادات اجتياز	اختبار	إقامة برامج لتأهيل الشباب	المساهمة في تطوير قدرات الشباب		التعلم والنمو
60 ٪ من موظفيالمكتب	حوافز وشهادات	اختبار	دورات تدريبية تخصصية للموظفين	تطوير اداء الموظفين		
توقیۓ شراکات مۓ 10جھات تجاریة	م وصح حوامر تسجیعه مح 10جهار	المقارنة بالعام الماضى	ه زيادة عدد الاستقطاعات ه زيارة التجار ه إقامة المعارض التسويقية	تغطية 40 ٪من المصاريف التشغيلية		المالي
5. A.	2.00		زيادة الايرادات20٪			
البدا في مشروع وقف الهداية 2	التوسع في الوقاف	الجدوى الاقتصادية	البدا في مشروع وقف الهداية 2	التوســــــــــــــــــــــــــــــــــــ		
زيارة جَميع حوافز وجوائز القرى التابعة للمشاركين للمحافظة قرية كل شهر	استبانات	القاء كلمات في مساجد القرى والهجر	توسيع دائرة المستغيدين		البيئة	
			تخصيص وقت للإفتاء			
زیارة کل شهر	<b>تقديم دروع</b> وشهادات شكر لمدراء الجهات المتعاونة	تقریر عن کل زیارة	زيارات تعريفية بالمكتب	التواصل مع رجال الاعمال والجهات الحكومية		

#### الخاتمة

يعتبر المكتب التعاوني للدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بمحافظة الخرج تابعا لوزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد , حيث تم افتتاحه رسميا عام الاعاهـ بتوصية من سماحة الشيخ الوالد / عبدالعزيز بن باز مفتي المملكة العربية السعودية –رحمه الله– , ومنذ ذلك الحين إلى وقتنا الحاضر والمكتب يتطور يوما بعد يوم حتى أصبح يضم بين جنباته أكثر من ٧٠ موظفا و ١٢ داعية يدعون إلى الإسلام بالحكمة والموعظة الحسنة ولله الحمد فقد أسلم أكثر من ٥٧٠٠ مسلماً جديدا ولله الغضل أولا وآخرا .



المملكة العربية السعودية - الخرج - الإدارة 5440662 قسم الجاليات 544888 11942 المملكة العربية السعودية - الخرج 11942 01 المسدوق البريدي 2626 الخرج 11942 المعرض الدائم 5496000 فاكس 5443888 10 الصندوق البريدي 2626 الخرج 1